

**Міністерство освіти і науки України
Уманський національний університет садівництва
Бременський університет (Німеччина)
Міжнародний університет прикладних наук Бад-Хоннеф (Німеччина)
Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана**

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**



**м. Умань
20 березня 2020 р.**

*Рекомендовано до друку
вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету садівництва
(протокол № 4 від 12 березня 2020 р.)*

Редакційна колегія:

- | | |
|----------------------|--|
| НОВАК І.М. | – д.е.н., професор, завідувач кафедри менеджменту УНУС; |
| ВЕРНЮК Н.О | – к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту УНУС; |
| ДОВБІШУК І. | – доктор, професор Міжнародного університету прикладних наук Бад-Хоннеф (Німеччина); |
| ДИМА О.О. | – д.е.н., професор, заступник декана факультету маркетингу КНЕУ; |
| ШКОЛЬНИЙ О.О. | – д.е.н., професор кафедри менеджменту УНУС; |
| ПТЕЛЬ Н.Я. | – к.е.н., доцент, заступник декана факультету менеджменту з наукової роботи УНУС; |
| ХАЛАХУР Ю.Л. | к.е.н, доцент кафедри менеджменту УНУС. |

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

- Л69 **Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку** / Редкол.: Новак І.М. (відп. ред.) та ін. Умань: Редакційно-видавничий відділ Уманського національного університету садівництва, 2020. 157 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на міжнародній науково-практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 20 березня 2020 р. у м. Умань. У наукових матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 658.8

© Уманський національний
університет садівництва,
2020

ЗМІСТ

СЕКЦІЯ 1. РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В АГРОПРОДОВОЛЬЧІЙ СФЕРІ.....	8
Булах І.І., Шиманська О.В. ВПРОВАДЖЕННЯ ТЕХНОЛОГІЇ LOGISTICS FIELD AUDIT НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	8
Гоменюк М.О. АКТУАЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ.....	11
Гоменюк М.О., Заблоцька М.О. ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ «ЦЕНТРУ ТЯЖІННЯ» В ОПТИМІЗАЦІЇ РОЗМІЩЕННЯ СКЛАДСЬКОГО КОМПЛЕКСУ ПІДПРИЄМСТВА.....	14
Давлетханова О.Х., Марін Б.М. ІМІТАЦІЙНЕ МОДЕЛЮВАННЯ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У САДІВНИЦТВІ.....	17
Жмуденко В.О. ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК.....	19
Зеленський В.А., Зеленський А.В. РОЗВИТОК ЕКОБЕЗПЕЧНОЇ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРАРНОГО СЕКТОРУ ЯК ДЕТЕРМІНАНТА ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	21
Клименко Л.В., Орел В.О. РОЛЬ ЛОГІСТИЧНИХ ТРАНСПОРТНИХ СИСТЕМ В НАЦІОНАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ.....	23
Мазур Ю.П. ЗАСТОСУВАННЯ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	25
Пітель Н.Я. ЛОГІСТИЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ЗОВНІШНЬОТОРГОВЕЛЬНИХ ЗВ'ЯЗКІВ.....	27
Пітель Н.Я., Ткаченко Р.Ю. ЗАСТОСУВАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ЛОГІСТИЦІ.....	30
Саковська О.М. ФОРМУВАННЯ І РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ РИНКУ ЗЕРНА ШЛЯХОМ СТВОРЕННЯ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ОБСЛУГОВУЮЧИХ КООПЕРАТИВІВ.....	33
Шкільний О.О., Гудь І.І. ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗА РАХУНОК ЇХ ЗАЛУЧЕННЯ ДО ГЛОБАЛЬНИХ ЛОГІСТИЧНИХ МЕРЕЖ.....	37

СЕКЦІЯ 2. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	40
Dovbischuk I., Dyma O.	
SMART LOGISTICS AS IMPORTANT FACTOR FOR DIGITAL TRANSFORMATION IN UKRAINE AND AS IMPORTANT TOPIC FOR GERMAN-UKRAINIAN COLLABORATION.....	40
Альошкіна Л.П.	
ДОМІНАНТИ ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИКИ В КОНТЕКСТІ ЗДІЙСНЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....	43
Богашко О.Л.	
СУЧАСНИЙ СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ.....	45
Вернюк Н.О.	
ГАРМОНІЗАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ТА КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ З МЕТОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЇХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ.....	48
Вернюк Н.О., Гончаренко К.Ю.	
УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	51
Гуменюк А.В., Делікатна К.В.	
РОЛЬ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	54
Клименко Л.В.	
ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	56
Коваленко Г.О.	
ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	59
Коваленко О.Г.	
МЕНЕДЖМЕНТ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	61
Кустріч Л.О.	
ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ АГРОЛОГІСТИКИ.....	64
Кустріч Л.О., Шміголь А.М.	
УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ПОТОКАМИ.....	67
Новак І.М., Білоус А.А.	
РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНОЇ АГРАРНОЇ ЛОГІСТИКИ ЯК КОНКУРЕНТНОЇ ПЕРЕВАГИ ВИРОБНИКІВ НА СВІТОВОМУ РИНКУ.	70
Пітель Н.Я., Швець М. Л.	
УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В МІЖНАРОДНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	72
Чвертко Л.А.	
СТРАХОВІ ПОСЕРЕДНИКИ ЯК СУБ'ЄКТИ БАГАТОКАНАЛЬНОЇ СИСТЕМИ ПРОДАЖІВ СТРАХОВИХ ПРОДУКТІВ.....	75

виробництва). Для реалізації таких концепцій необхідно враховувати ризики економічного та політичного характеру сучасного глобалізованого світу, а також доцільно здійснювати раціональну диверсифікацію джерел постачання для того, щоб уберегти фінансово-господарську діяльність від загроз ззовні.

Для рішення проблем інтеграції України в систему функціонування міжнародної логістичної системи особливо актуальне впровадження електронно-обчислювальних систем. У цілому, по Україні впровадження подібних систем у рамках побудови підприємствами логістичних систем іде швидкими темпами. Практично немає жодного великого або навіть середнього підприємства, де б не вирішувалися питання комп'ютеризації бізнесів-процесів, у тому числі й пов'язаних з рішенням логістичних завдань. Зокрема, в області логістики популярна система SAP (mySAP Customer Relationship Management, mySAP Lifecycle Management, mySAP Business Intelligence). У першу чергу впровадження електронних систем відбувається на великих сировинних підприємствах, тому що впровадження й наступне використання подібних систем обходиться в суму від сотень тисяч до десятків мільйонів доларів. У той же час підприємства малого й середнього бізнесу, використовуючи ті або інші кошти інформаційної логістики, як правило, замикаються на самих себе. Логістичні мережі, що виходять за рамки підприємства, рідкість. В основному це стосується лише зв'язків безпосередньо з найближчою клієнтурою.

Отже, оскільки Україна має експортоорієнтовану економіку, застосування логістики при здійсненні є теж досить перспективним та необхідним шляхом розвитку вітчизняної господарської системи.

СУЧАСНИЙ СТАН І ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ

О. Л. Богашко,

кандидат економічних наук, доцент,

Навчально-науковий інститут економіки та бізнес-освіти

Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини

Затребуваність наукових підходів і практичних методів логістичного менеджменту співпала з початком переходу України до ринкових відносин. Як показує вітчизняний і закордонний досвід, потреба в конкретному теоретичному апараті та практичному інструментарії логістичного менеджменту залежить від ряду умов, що визначають рівень розвитку продуктивних сил, технологій, політичної обстановки, зрілості ринкових відносин в той чи інший історичний період. Можливість і темпи розвитку логістичних підходів у вітчизняному бізнесі також не можна розглядати у відриві від сучасної соціально-економічної, політичної ситуації в Україні та прогнозу перебігу економічних реформ. Не вдаючись до детального економічного аналізу, спробуємо в загальних рисах сформулювати ті принципові труднощі, які є на шляху розвитку логістичної концепції в Україні.

По-перше, важка загальноекономічна ситуація і соціальна напруженість не сприяють просуванню у вітчизняному бізнесі логістичних ідей, принципово нових для більшості українських підприємців, менеджерів, інженерно-технічних працівників. Високий рівень монополізму в найважливіших галузях, падіння обсягів виробництва й рівня життя населення, негативна реструктуризація економіки і згорання інвестицій – ось далеко не повна характеристика соціально-економічної ситуації в Україні, що негативно відбивається на розвитку логістики та логістичного менеджменту зокрема.

По-друге, тривалий час у вітчизняній економіці недооцінювалася роль сфери обігу (постачання і збуту продукції), яка в країнах Євросоюзу займає ключову (фундаментальну) позицію в логістиці. Історично в Україні розвиток логістики набагато відставав від виробничої сфери, особливо в організації збуту товарів і послуг. Це характеризувалось уповільненим просуванням товарів від виробників до споживачів, високим рівнем незадоволеного попиту, низькою надійністю і недостатнім рівнем якості обслуговування споживачів. Сфера обігу завжди фінансувалася за залишковим принципом, а у керівного управлінського персоналу склався стійкий психологічний стереотип недооцінки ролі сфери обігу в економіці.

По-третє, Україна в даний час значно відстає навіть від середньосвітового рівня розвитку інфраструктури економіки (насамперед у сфері обігу продукції). Тут можна вказати на наступні основні негативні моменти:

- нераціональний розвиток товаропровідних структур (відсутність продуманої стратегії розвитку систем дистрибуції товарів в промисловості і торгівлі, недостатнє число великих і середніх гуртових організованих товарних ринків);
- відстала транспортна інфраструктура, насамперед автомобільних доріг; недостатня кількість і низький технічний рівень вантажних терміналів;
- відсутність практично на всіх видах транспорту сучасних засобів, що відповідають світовим стандартам; високий рівень фізичного і морального зносу рухомого складу транспорту;
- низький рівень розвитку виробничо-технічної бази складського господарства; недолік сучасного технологічного обладнання з вантажопереробки продукції; слабкий рівень механізації і автоматизації складських робіт;
- слабкий розвиток промисловості з виробництва сучасної тари і упаковки [1, с. 37; 2].

Зазначені фактори й негативні моменти значною мірою гальмують впровадження логістичної концепції та сучасних методів логістичного менеджменту в українську економіку, а подолання їх неможливо в короткий термін. Разом з тим, в Україні є певні передумови для розвитку логістичних ідей в різних галузях економіки. Ці передумови можна поділити на дві великі групи: науково-теоретичні та виробничо-технічні (технологічні).

Науково-теоретичні передумови пов'язані з вузівською підготовкою фахівців з широкого кола дисциплін, що прямо або побічно мають відношення до логістики, а також з великою кількістю наукових праць і методичних

розробок, які висвітлюють проблеми логістики. Широко відомі за кордоном роботи вітчизняних вчених в області системного аналізу, технічної та економічної кібернетики, дослідження операцій, теорії управління запасами, теорії масового обслуговування, теорії зв'язку та інших наук, що становлять теоретичну базу сучасної логістики. Великий науковий і практичний внесок внесли провідні вітчизняні вчені та фахівці в розвиток матеріально-технічного постачання і збуту, оперативного управління виробництвом, оптимального планування потреби в матеріальних ресурсах, організації ефективного функціонування транспорту в сфері обігу продукції, організації складського господарства і т.д. Відомі приклади ефективного використання в промисловості вітчизняних мікрологістичних систем, систем оптимального оперативно-виробничого планування, контролю та управління запасами матеріальних ресурсів, подібних закордонним системам «планування потреб / ресурсів», KANBAN та ін.

Виробничо-технічну базу сфери обігу та інфраструктури вітчизняної економіки, пов'язану з керуванням матеріальними потоками, склали різні технологічні об'єкти централізованих, галузевих, територіальних і відомчих систем постачання та збуту продукції. Створюються елементи ринкових посередницьких структур гуртової торгівлі продукцією виробничо-технічного призначення [3].

Таким чином, розглянуті об'єктивні передумови складають вихідний фундамент поширення логістичного менеджменту в сферах виробництва і обігу продукції в економіці України. Потрібно, звичайно, розвиток і вдосконалення виробничої, технічної і технологічної бази логістики в різних галузях економіки, створення логістичних товаропровідних структур, мікро- і макрологістичних систем різного рівня.

Використовуючи накопичений світовий досвід і вітчизняний науково-практичний потенціал, необхідно прискореними темпами впроваджувати сучасні підходи логістичного менеджменту в ринково-орієнтованих структурах вітчизняного бізнесу. Як вже зазначалося вище, багато вітчизняних розробок безпосередньо включають елементи логістичної науки і були присвячені формам, методам управління і господарським процесам руху товару. Це відноситься до вдосконалення структури сукупних запасів продукції, формуванню оптимальних партій постачання продукції, управління складським господарством, раціоналізації вантажопотоків, комплексного управління товарними потоками та ін. Але ці розробки недостатньо пов'язані між собою, не мають об'єднуючої основи та не здійснюються в рамках цілісної науки про управління матеріальними потоками. Тому накопичений науково-практичний потенціал вимагає переосмислення з позицій логістичного підходу.

Список використаних джерел

1. Богашко О. Л. Логістика в Україні: ефективні рішення для торгівлі. *Логістика майбутнього: ефективні рішення для майбутнього: Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція [13 березня 2019 р.]*. К.: КНТЕУ, 2019. С. 37 – 38.

2. Корінь М. В. Логістика та її роль в забезпеченні ефективної діяльності підприємств. *Вісник економіки транспорту і промисловості*. 2015. № 35. С. 148 – 152

3. Юдакова О. В. Роль логистической стратегии в стратегическом планировании предприятий. *Научный форум*. 2017. № 6. С. 345.

ГАРМОНІЗАЦІЯ ОПЕРАЦІЙНОЇ ТА КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ З МЕТОЮ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЇХ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

Н.О. Вернюк,

кандидат економічних наук, доцент,

Уманський національний університет садівництва

Господарська діяльність вітчизняних підприємств здійснюється в умовах нестабільного зовнішнього та внутрішнього середовищ, що змушує їх вносити зміни у виробничу та комерційну політику з метою забезпечення власної економічної безпеки. Нестабільність зовнішнього середовища виражається в мінливості ринкової кон'юнктури та спонукає до необґрунтованого накопичення запасів різних ресурсів або породжує їх нестачу, що знижує як продуктивність операційної діяльності, так і можливості задоволення попиту на продукцію підприємства. Як наслідок, знижується виручка підприємства, його прибуток, платоспроможність і фінансова стійкість. Особливо актуальною ця проблема є для підприємств аграрного сектору економіки.

Слід зазначити, що частка продукції сільського господарства у валовому внутрішньому продукті України щорічно зростає, так у 2018 році аграрний сектор генерував понад 13% українського ВВП, а частка продукції сільського господарства в загальному експорті України за цей період склала 39,8%, або рекордні \$18,8 млрд. [1]. Тому успішний розвиток економіки України багато в чому буде визначатися економічним благополуччям підприємств аграрної галузі.

Оскільки сільськогосподарське підприємство є динамічною системою, воно проходить різні етапи власного розвитку – від незмінного, сформованого стану до інноваційно-успішного, а це потребує постійної гармонізації всіх напрямів його діяльності з урахуванням галузевої специфіки. Крім того, інноваційний розвиток аграрного підприємства вимагає постійної модернізації і розширення виробництва, що супроводжується підвищенням рівня ризиків операційної і комерційної діяльності та зниженням рівня його економічної безпеки.

Вивчення існуючих науково-методичних підходів щодо гармонізації операційної та комерційної діяльності аграрного підприємства дозволяє обґрунтувати висновок про необхідність розробки системного підходу до гармонізації. Гармонізацію діяльності підприємства пропонуємо розглядати як безперервний процес моніторингу та узгодження операційної та комерційної

Підписано до друку
Формат 60x84 1/16 Друк офсет.
Умов.-друк.арк. 8,34. Наклад 300 екз. Зам. № 70.
Надруковано: Редакційно-видавничий відділ
Уманського національного університету садівництва
вул. Інтернаціональна, 2, м. Умань, Черкаської обл., 20305
Свідоцтво ДК №2499 від 18.05.2006 р.