

Міністерство освіти і науки України  
Центральноукраїнський національний технічний університет



# КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

*Матеріали  
VI Міжнародної науково-практичної  
конференції*

*м. Кропивницький, 07-08 грудня 2023 року*

Кропивницький  
ЦНТУ  
2023

УДК 330.34:330.117

ББК 65

К64

*Рекомендовано до друку Науково-технічною радою  
Центральноукраїнського національного технічного університету  
(протокол № 13 від 28 грудня 2023 року)*

**К64** Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 груд. 2023 р. / М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. — Кропивницький : ЦНТУ, 2023. — 397 с.

Видання містить матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України», яка відбулась 07-08 грудня 2023 року у Центральноукраїнському національному технічному університеті, м. Кропивницький.

Доповіді присвячені результатам наукових досліджень у сферах державного та муніципального управління, державного регулювання інноваційного розвитку економіки, розвитку людського потенціалу в контексті інноваційно-інвестиційних трансформацій, розвитку реального сектору економіки, галузей та інфраструктури, викликів функціонування бізнес-структур в умовах посилення діджиталізації та ІТ-технологій.

Відповідальний за випуск: к.е.н., доц. *Рябоволик Т. Ф.*

**Редакційна колегія:** д.е.н., проф. *Музиченко А. С.*, к.е.н., доц. *В'юник О. В.*, д.е.н., проф. *Сибірцев В. В.*, д.е.н., проф. *Зайченко В. В.*

Комп'ютерна верстка *А. О. Доренська*

Матеріали публікуються у авторській редакції та в алфавітному порядку за прізвищем першого автора.

Відповідальність за зміст та академічну доброчесність несуть автори.

#### **Адреса організаційного комітету конференції**

Центральноукраїнський національний технічний університет  
Кафедра економіки, менеджменту та комерційної діяльності  
просп. Університетський, 8, м. Кропивницький, 25006  
(0522) 55-10-49, kafedraemkd@gmail.com; www.kntu.kr.ua

© Автори, 2023

© Центральноукраїнський  
національний технічний  
університет, 2023

# ЗМІСТ

<b>Tetiana But, Ivan But</b> UKRAINE IN THE GLOBAL TOURISM MARKET .....	17
<b>Olga Bielan</b> IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF BALNEOLOGICAL, SPA AND WELLNESS CENTRES BY IMPLEMENTING INNOVATIVE STRATEGIES (ON THE EXAMPLE OF VARNA MUNICIPALITY) .....	19
<b>Kostiuk Mykola V., Natalia Trusova</b> NEUTRALIZING THE INFLUENCE OF RISKS ON THE COMPETITIVENESS PROCESSING INDUSTRY .....	23
<b>Melnyk Oleksiy V., Natalia Trusova</b> DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE FINANCIAL MARKET .....	25
<b>Sitnicki, M.</b> DIGITALIZATION OF RESEARCH UNIVERSITIES .....	27
<b>Sochynska-Sybirtseva I.</b> PRIORITY TECHNOLOGICAL TRANSFORMATIONS IN THE HR SYSTEM TOWARDS DIGITALIZATION .....	29
<b>Stepaniuk R.S., Natalia Trusova</b> DETERMINANTS OF SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL ENTERPRISES .....	31
<b>Svitlana Popova, Alina Marukhnich, Viktor Khabibullin</b> THE ROLE OF THE CREATIVE ECONOMY IN FILLING LOCAL BUDGETS .....	33
<b>Gornostaev O., Kovalenko N.</b> MODELS OF AIRLINE COMMERCIAL BUSINESS PROCESSES .....	35
<b>Авдєєв І.Д., Фомічов К.С.</b> ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ .....	38
<b>Адамчук К.М., Горпинченко О.В.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ .....	39
<b>Андрощук Д.А., Горпинченко О.В.</b> РОЛЬ МАЛОГО БІЗНЕСУ У РОЗВИТКУ ГРОМАД.....	41
<b>Андрощук І.О., Олійник О.М.</b> ПРИНЦИПИ РОЗРОБКИ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ .....	43
<b>Бабак О.О., Горпинченко О.В.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ КРЕДИТНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ .....	45
<b>Баднаї А.А., Андрощук І.О.</b> ПОРТРЕТ СУЧАСНОГО МЕНЕДЖЕРА МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ .....	47

<b>Баднауї М.І., Музиченко А.С.</b> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	48
<b>Базака Р. В., Яковенко Р. В., Підкамінна Ж. С.</b> ІНФОРМАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-РЕПУТАЦІЄЮ .....	50
<b>Барабаш М.В., Горпинченко О.В.</b> ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ВИКЛИКИ ТА РЕЗЕРВИ .....	52
<b>Білобородько Я. П., Линенко А. В.</b> РОЗВИТОК МІЖНАРОДНОЇ ЦІНОВОЇ КОМЕРЦІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ .....	54
<b>Благодатна В.В., Пітел Н.С.</b> ОСОБЛИВОСТІ СТИМУЛЮВАННЯ ПРАЦІ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ: АДАПТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ .....	56
<b>Богацька Н.М.</b> РИНОК ПРАЦІ В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ .....	57
<b>Богашко О. Л.</b> УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я .....	60
<b>Бойко О.О., Немченко Т.А.</b> УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ... ..	62
<b>Бойко О., Мельник А., Глевацька Н.М.</b> ГЛОБАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ .....	63
<b>Бояркіна С.О., Філіпішина Л. М.</b> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ: ВІТЧИЗНЯНИЙ ТА МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД .....	65
<b>Благута Я.М.</b> СУТНІСТЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ДИНАМІЧНОСТІ ЗОВНІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА .....	68
<b>Бойко В.В., Гаврилова Н.В.</b> ЗАХОДИ МІНІМІЗАЦІЇ БАНКІВСЬКИХ РИЗИКІВ В УМОВАХ ВІЙНИ .....	69
<b>Бурак П.В.</b> РОЛЬ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО ПРОГРЕСУ В СТИМУЛЮВАННІ ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ .....	71
<b>Буткевич О. В.</b> ВІДМІННІ РИСИ АУДИТУ ВІД ІНШИХ ФОРМ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ У КОНТЕКСТІ ЗАКОНОДАВЧО-НОРМАТИВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ .....	72
<b>Вакулін В.В.</b> СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ ІНВЕСТУВАННЯ В УКРАЇНІ .....	73
<b>Вишнева О. Ю., Компан Є. О., Левченко А.О.</b> УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ДІЯЛЬНОСТІ МЕДИЧНОГО ЗАКЛАДУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ .....	76

**Богашко О. Л.**

кандидат економічних наук, доцент

Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

м. Умань, Україна

## **УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ У СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я**

Економічний розвиток України можливий лише на основі активної інноваційної діяльності. Складні та суперечливі процеси сучасних соціальних трансформацій та кризові явища в економіці вимагають відповідного впливу держави та добре функціонуючої системи соціально-економічного управління, що досягається через формування та реалізацію ефективної державної економічної політики для всіх сфер соціального життя. Ефективна соціально-економічна політика в умовах сьогоdnішніх реалій та з урахуванням міжнародної практики соціального, інноваційного розвитку можлива лише завдяки впровадженню та реалізації багатопрофільних інноваційних програм.

В українській і світовій літературі існують численні погляди на зміст поняття «інновація». Вперше термін був запропонований Й. Шумпетером, австрійським економістом, який у своїх наукових працях «Теорія економічного розвитку» та «Цикли ділової активності» визначав інновацію як процес науково-технічних змін, спрямованих на створення та використання нових видів споживчих товарів, виробничих та транспортних засобів, а також на розвиток нових ринків та організаційних форм промисловості [2, с. 133].

Особливу увагу заслуговує визначення інновації, яке належить видатному американському теоретику менеджменту Пітеру Друкеру. У своїй концепції він розглядає інновацію не просто як окреме, регулярне нововведення. За його переконанням, інноваційна діяльність є організованою, раціональною та систематичною роботою. Ціллю будь-якої інноваційної діяльності є процес, у ході якого використовуються ті самі ресурси, що і раніше, але результат кардинально змінюється в позитивному напрямку [2, с. 136].

Інновацію можна охарактеризувати як результат діяльності, що приводить до створення нового чи удосконаленого продукту, впровадження на ринок нової чи удосконаленої технології, застосування нового підходу до надання соціальних послуг. Цей процес має місце в практичній сфері діяльності та передбачає новаторські рішення і високий рівень технологічних досягнень.

Поняття «інновація» є комплексним і включає різні значення [1; 3]:

- вкладення ресурсів в економіку з метою забезпечити зміну поколінь техніки та технології;
- розробка та впровадження нових технічних засобів та технологій, що виникають в результаті досягнень науково-технічного прогресу;
- синтез та розробка нових ідей для створення нових теорій та моделей;
- розробка політичних програм, що мають індивідуальний та неповторний характер.

На сучасному етапі науковці все більше звертають увагу на аналіз різних типів інноваційних ситуацій. Вони шукають методи для більш ранньої оцінки ризику, пов'язаного з впровадженням інновацій, зокрема в соціальній сфері. Формулюються рекомендації для суспільно-політичної організації інноваційної діяльності. Інновації поступово стають не лише елементом в діяльності підприємств, але і в діяльності всієї країни, яка прагне сприяти розвитку інноваційних процесів у всіх сферах суспільного розвитку, зокрема в медичній сфері.

Для доцільної систематизації інновацій у сфері охорони здоров'я можна виокремити соціальні інновації за економічними сферами. Це дозволить зорієнтуватися в різних аспектах розвитку і покращення охорони здоров'я. (табл. 1).

Інновації у сфері охорони здоров'я розглядаються як складний і систематичний процес, який призводить до створення, отримання та приведення до комерційного використання нововведень і технологій, що вносять повсякденні зміни у медичну сферу.

Таблиця 1

### Класифікація інновацій у сфері охорони здоров'я

№ п/п	Ознака	Тип
1	Напрямок спрямування	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ринкові (нові сфери, ринки, сегменти);</li> <li>- продуктові (нові матеріали, лікарські засоби, препарати, виробі медичногопризначення);</li> <li>- процесні (нові медичні технології, техніки, програми, обладнання, методи лікування, діагностика);</li> <li>- споживчі (нові медичні послуги, задоволення потребнаселення).</li> </ul>
2	Рівень прояву чи спроможності до поширення	<ul style="list-style-type: none"> <li>- точкові (рівень людини, споживача, нанорівень);</li> <li>- локальні (мікрорівень, суб'єкти господарювання);</li> <li>- територіальні, регіональні (мезорівень);</li> <li>- національні (макрорівень, рівень країни);</li> <li>- міжнаціональні (мегарівень).</li> </ul>
3	Ступінь трансформації новизни	<ul style="list-style-type: none"> <li>- суб'єктивна (новизна для споживачів, ознайомлення);</li> <li>- цілковита (нові ідеї);</li> <li>- умовна (нове сполучення елементів);</li> <li>- релятивна (поліпшення інновацій, рекомбінація елементів).</li> </ul>
4	Рівень системи заходів, що спрямовані на охорону здоров'я	<ul style="list-style-type: none"> <li>- економічні;</li> <li>- організаційно-технічні;</li> <li>- санітарно-гігієнічні;</li> <li>- лікувально-профілактичні.</li> </ul>
5	Ступінь розвитку сфери охорони здоров'я	<ul style="list-style-type: none"> <li>- стратегічні;</li> <li>- комплексні;</li> <li>- топічні (локальні);</li> <li>- інтернаціональні.</li> </ul>
6	Підгрунття виникнення	<ul style="list-style-type: none"> <li>- внаслідок НТП;</li> <li>- внаслідок розвитку потреб споживачів, ринку</li> </ul>

Інновації в галузі охорони здоров'я представляють собою результат інноваційної діяльності, яка здійснюється шляхом удосконалення технічної бази, впровадження передових методів та засобів лікування, медичних технологій, медично-діагностичних засобів, лікарських засобів, вдосконалення наявних методів діагностики та лікування (медичних інновацій), розроблення програмних засобів обробки інформації, створення нових моделей функціонування в сфері охорони здоров'я та розвитку медичного персоналу. Ці інновації сприяють поліпшенню здоров'я населення та економічним показникам діяльності суб'єктів господарювання в галузі охорони здоров'я.

Таким чином, держава здатна застосувати різноманітні методи та механізми регулювання інноваційної діяльності у сфері охорони здоров'я, в першу чергу з

врахуванням рівня соціально-економічної зрілості певної господарської одиниці, або їх сукупностей.

### Література:

1. Богашко О. Л. Роль та функції університетів в умовах розвитку інновацій та економічного зростання на основі знань. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми формування та розвитку інноваційної інфраструктури», Львів 23–25 травня 2019 р. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2019. С. 273–274.
2. Краснокутська Н. В. Інноваційний менеджмент : навч. пос. Київ: КНЕУ, 2013. 504 с.
3. Фурса В. А., Коробцова Д. В., Толкачова Г. В. Оптимізація стратегій управління фінансами підприємства. *Актуальні проблеми інноваційної економіки та права*. 2023. № 1-2, С. 54–58.

**Бойко О.О.**

здобувачка гр. ПА-22-МЗ

спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»

**Немченко Т.А.**, к.е.н., доц.

Центральноукраїнський національний технічний університет

м. Кропивницький, Україна

## УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ МЕДИЧНИХ ЗАКЛАДІВ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

У сучасному світі, де технології стрімко розвиваються, медичні заклади також повинні адаптуватися до цифрових вимог. Цифровізація вносить суттєві зміни в управління персоналом медичних установ, сприяючи підвищенню ефективності, якості надання послуг та сприяючи здоров'ю нації в цілому.

Однією з ключових переваг цифрового управління персоналом є підвищення доступності інформації. Електронні медичні записи та інші цифрові платформи дозволяють легко охороняти та обмінюватися даними між лікарями, медсестрами та іншим медичним персоналом. Це сприяє швидкому та більш ефективному прийняттю рішень, а також зменшує ризик помилок при лікуванні. Сучасні медичні платформи дозволяють забезпечити пацієнтам доступ до своїх медичних даних, сприяючи прозорості та співпраці. Крім того, комунікаційні інструменти та телемедичні послуги роблять медичні консультації більш доступними та зручними, зменшуючи потребу у фізичній присутності пацієнта в лікарні [2].

З цифровим управлінням персоналом пов'язана і не менш важливий аспект – навчання та розвиток персоналу. Завдяки онлайн-курсам та іншим цифровим засобам персонал може постійно підвищувати свою кваліфікацію, слідкувати за новими тенденціями та впроваджувати їх у практику [1]. Це особливо важливо в галузі медицини, де швидкі зміни технологій та методика вимагають постійного оновлення знань. Додатковою перевагою є можливість використання аналітики для оптимізації роботи персоналу. Системи управління персоналом можуть аналізувати дані про робочий час, розподіл завдань, ефективність праці кожного працівника [1]. Це дозволить визначити ефективні методи роботи, оптимально розподілити завдання та забезпечити високий рівень ефективності в медичному закладі.

Однак, разом із численними перевагами, цифровізації змушує організації трансформуватися, відповідаючи на нові виклики. Насамперед, мова йде про забезпечення надійного захисту конфіденційної інформації. Важливо дотримуватися також етичних та

Наукове видання

**КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНА МОДЕЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО  
РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ**

Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції  
м. Кропивницький, 7-8 грудня 2023 року

Комп'ютерне верстання *А. О. Доренська*