

Корнієнко Т.О., викладач кафедри фінансів, обліку  
та економічної безпеки  
Уманський державний педагогічний університет  
імені П. Тичини

## **УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА**

Управління фінансово-економічною безпекою підприємств є досить актуальним питанням. Поступовий перехід економіки України на ринкові відносини суттєво ускладнює умови господарювання та сприяє зростанню конкуренції між господарюючими суб'єктами, що може погіршувати їхній фінансовий стан. Тому постає проблема забезпечення в ринкових умовах фінансово-економічної безпеки вітчизняних підприємств шляхом запровадження відповідного механізму управління.

Розв'язанням даної проблеми займаються багато вчених, а саме: А. Олейніков, Г.В. Козаченко, О.М. Ляшенко, В. Мунтіян, В. Гусев, В. Демін, Б. Кузін, Д. Ковальов, Т. Сухорукова, М. Бєндіков, В. Шликов, В. Ярочкін, А. Шаваєв Є. Жариков, І. Швець, Д. Рисіна, Л. Лапицька, О. Єгорова [1].

Поняття «фінансово-економічна безпека підприємства» слід розуміти як здатність суб'єкта підприємництва здійснювати свою господарську, в тому числі й фінансову діяльність, ефективно і стабільно шляхом використання сукупності взаємопов'язаних діагностичних, інструментальних та контрольних заходів фінансового характеру, що мають оптимізувати використання фінансових ресурсів, забезпечити належний їх рівень та нівелювати вплив ризиків внутрішнього і зовнішнього середовища [2].

Забезпечення фінансової безпеки підприємства вимагає створення на підприємстві власної системи безпеки. Система управління фінансово-економічною безпекою підприємства – це комплекс організаційно-управлінських, режимних, технічних, профілактичних заходів, спрямованих на кількісну реалізацію захисту інтересів підприємства від зовнішніх та внутрішніх

загроз[3].

Система управління фінансово-економічною безпекою підприємства включає управлінські органи, підрозділи і виконавців, які виконують закріплені за ними функції й вирішують поставлені перед ними завдання та сукупність методів, за допомогою яких здійснюється управлінський вплив [4].

Головна мета управління фінансово-економічною безпекою підприємства - досягнення високої фінансової стійкості підприємства та захист його фінансово-економічних інтересів від зовнішніх та внутрішніх загроз для забезпечення стійкого розвитку в довгостроковому періоді.

В процесі реалізації своєї головної мети управління фінансово-економічною безпекою підприємства спрямовано на вирішення наступних трьох задач:

- перша задача реалізується шляхом пошуку найбільш ефективних шляхів максимізації ринкової вартості підприємства;

- друга задача передбачає визначення основних видів загроз, що перешкоджають реалізації пріоритетних фінансових інтересів підприємства, здійснюється оцінка ймовірності їх реалізації та розмір пов'язаного з цим можливого фінансового збитку, досліджуючи характер окремих факторів, що здійснюють деструктивний вплив на реалізацію кожного із фінансових інтересів;

- третя задача забезпечується шляхом відбору найбільш ефективних механізмів, що мінімізують як рівень ймовірності реалізації окремих погроз, так і розмір можливого фінансового збитку [5].

Процес управління фінансово-економічною безпекою підприємств базується на певному механізмі. Механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства являє собою сукупність основних елементів впливу на процес розробки і реалізації управлінських рішень по забезпеченню захисту його фінансових інтересів від різних загроз.

Ефективний механізм управління фінансово-економічною безпекою підприємства дозволяє в повному обсязі реалізовувати цілі та завдання, що

перед ним стоять, сприяє результативному захисту його фінансових інтересів від різноманітних загроз внутрішнього та зовнішнього характеру.

Аналізуючи вищенаведене, можна стверджувати, що управління фінансово-економічною безпекою підприємства вимагає серйозної уваги, оскільки вона за ринкових умов господарювання є основною, тоді як фінанси є «двигуном» економічної системи.

#### Список використаних джерел:

1. Білоус Я.Ю. Аналіз загроз економічній безпеці підприємства, що походять від його персоналу / Я.Ю. Білоус // Економіка. Менеджмент. Підприємництво. – 2013. – № 25(1). – С. 229 – 234.
2. Васильців Т. Г. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення [монографія] / Т.Г. Васильців. – Львів: ВИДАВНИЦТВО, 2012. – 386 с.
3. Зінаїда Б. Управління економічною безпекою підприємства в умовах ринкових відносин / Б. Зінаїда // Актуальні проблеми економіки. – 2013. – № 10 (148). – С. 138 –145.
4. Іванілов О.С. Економіка підприємства: підручник / О.С. Іванілов. – К.: Центр навчальної літератури, 2009. – 728 с.
5. Мойсеєнко І.П. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства: навчальний посібник / І.П. Мойсеєнко, О.М. Марченко. – Львів, 2011. – 380 с.