

цільно їх винести на обговорення з жителями, бізнесом, громадськими організаціями з метою прийняття компромісних рішень.

Розроблений стратегічний план розвитку громади повинен бути не лише документом на папері, а інструментом майбутніх позитивних змін у територіальній громаді. Головне, про що варто пам'ятати включаючись у планування: ми готуємо стратегію не тому, що це модно і навіть не для того, щоб отримати кошти на власний проект від Державного фонду регіонального розвитку. Ми плануємо для покращення ситуації у нашій громаді, де ми проживаємо і де б могли проживати наші діти та онуки.

Отже, стратегічне планування дозволить громаді краще усвідомити цілі власного розвитку, зрозуміти власні конкурентні переваги, а також загрози, які можуть на неї очікувати, дозволить ефективніше витратити власні та зовнішні ресурси та дозволить впроваджувати контроль за їх використанням.

Список літератури:

1. Берданова О., Вакуленко В. Стратегічне планування місцевого розвитку. Практичний посібник / [Берданова О., Вакуленко В.]; Швейцарсько-український проект «Підтримка децентралізації в Україні – DESPRO. – К. : ТОВ «Софія-А». – 2012. – 88 с.
2. http://regionet.org.ua/files/Strategy_development_guidelines_SSRD_2010_ua.pdf
3. <https://auc.org.ua/sites/default/files/library/mod5web.pdf>

Подзідун С.М., доцент, к.е.н.

Чвортко Л.А., доцент, к.е.н.

Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ГРОМАД В ЧЕРКАСЬКІЙ ОБЛАСТІ

Надзвичайно важливою умовою процесу децентралізації в Україні є система і цілеспрямована діяльність новостворених громад, відповідно до узгодженого на місцевому рівні плану

дій. Як правило, таким узгодженням планом виступає стратегія розвитку громад. Питання забезпечення сталого розвитку на місцевому територіальному рівні є надзвичайно актуальними з огляду на потребу низовинної стабілізації соціально-економічного життя нашої держави в умовах економічної кризи та проведення реформи з децентралізації управління [1].

Стратегія розвитку громади – це формалізований і послідовно викладений на папері комплекс рішень і дій, за допомогою яких вибирають методи і засоби досягнення загальної мети або цілей органу місцевого самоврядування. Вона концентрується на досягненні загальної мети громади.

Вагомою відмінністю стратегії розвитку ОТГ є активне залучення населення громади на всіх етапах стратегічного планування, починаючи з розробки стратегії. Залучення населення має на меті вирішення кількох завдань: залучення населення до процесів стратегування і реалізації проектних заходів в ОТГ; отримання повної інформації щодо поточного стану та очікувань від представників громади; забезпечення додаткового моніторингу за результатами діяльності місцевої влади за усвідомлення громадою причинно-наслідкових зв'язків цих дій і отриманих результатів.

Черкаська область активно включилася в процес розробки стратегії влітку 2017 року. Першим завданням, яке стояло перед Черкаським центром розвитку місцевого самоврядування, полягало в оцінці ступеню готовності громад та їхніх спеціалістів до розробки стратегії розвитку та надання необхідних базових знань для подальшої діяльності.

Загалом, на сьогодні, Черкаська область входить в п'ятірку областей України за кількістю утворених ОТГ у 2017 році. У 2016 році, порівняно із 2015 роком, власні доходи ОТГ зросли у 4 рази, доходи бюджетів ОТГ з трансфертами зросли у 8 разів.

У 2016 році ОТГ реалізувало 4 проекти за рахунок коштів державного фонду регіонального розвитку на загальну суму 1,7 млн грн. за рахунок субвенції з державного бюджету на розвиток інфраструктури ОТГ, у 2016 році реалізовано 27 проектів на загальну суму 12,8 млн грн.

Об'єднання територіальних громад на сьогодні є однією з найбільш обговорюваних тем та напрямів реформ, зокрема, реформи місцевого самоврядування, успішна реалізація якої має стати підґрунтям для створення дійсно спроможних територіальних громад. Розроблення стратегій сталого розвитку об'єднаних територіальних громад на основі застосування сучасних методів проектного менеджменту потребує належної методичної підтримки. Отже, об'єднання територіальних громад є запорукою переходу місцевого самоврядування на якісно новий рівень.

Список літератури:

1. Костюкевич Р.М. Проектне управління в системі стратегічного планування об'єднаних територіальних громад [Текст] / Р.М. Костюкевич, О.М. Мандзюк // Управління розвитком складних систем. – 2016. – № 26. – С. 74-82.

Сак Т.В., к.е.н., доцент

*Східноєвропейський національний університет імені Лесі
Українки*

ВИКОРИСТАННЯ МЕТОДУ SPACE-АНАЛІЗУ ПРИ ОБҐРУНТУВАННІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Обґрунтування стратегії розвитку об'єднаних територіальних громад (ОТГ) є важливим завданням місцевої влади для забезпечення децентралізації та створення фінансово спроможних, конкурентних територій. Без виваженої, економічно обґрунтованої стратегії розвитку ОТГ не можливо збалансувати інтереси держави, регіону та населення громади.

В умовах стратегічних змін регіональної політики існує необхідність виконання дослідження формування економіко-правового забезпечення стратегічного розвитку новоутворених територіальних громад. До наукових завдань, які потрібно вирішити першочергово віднесено: визначення основних індикаторів стратегічного розвитку новоутворених територіальних