

## **СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ЯК ОСНОВА РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА**

Обліково-аналітична система стратегічного типу визначається як інтегрована система обліку, планування, контролю й аналізу, що забезпечує систематизацію інформації для оперативних управлінських рішень і координацію майбутнього розвитку підприємства. Важливою частиною цієї системи є стратегічний облік [1].

Стратегічний управлінський облік інноваційного потенціалу – це один з розділів управлінського обліку, який генерує і надає інформацію апарату управління про майбутнє становище підприємства з урахуванням передбачуваних до здійснення заходів інноваційного розвитку, спираючись на дані управлінського обліку інноваційного потенціалу. Також стратегічний управлінський облік повинен забезпечити формування прогнозної інформації про майбутню величину інноваційного потенціалу підприємства, оскільки, здійснюючи інноваційну діяльність, воно повинно нарощувати відповідні можливості, підвищуючи тим самим рівень інноваційного потенціалу [2].

Таким чином, основними завданнями стратегічного управлінського обліку інноваційного потенціалу є: оцінка різних варіантів інноваційного розвитку підприємства за даними управлінського обліку інноваційного потенціалу; моделювання майбутнього майнового стану організації при різних варіантах використання інноваційних можливостей; відбір варіанту інноваційного розвитку, найбільш відповідного стратегічним цілям організації; оцінка прогнозної величини інноваційного потенціалу; інформаційне забезпечення апарату управління в галузі стратегічних рішень щодо інноваційного розвитку підприємства. В якості інформаційної бази виступає система управлінського обліку інноваційного потенціалу, де збирається, реєструється і узагальнюється інформація про зовнішні чинники і внутрішні ресурси, які формують інноваційний потенціал, здійснюється відбір найбільш перспективних варіантів інноваційного розвитку підприємства. В системі стратегічного управлінського обліку інноваційного потенціалу визначається найкращий варіант інноваційного розвитку, який найбільше відповідає стратегічним цілям.

При розробці стратегії інноваційного розвитку підприємства важливо забезпечити управлінський апарат інформацією про те, яким

буде майновий стан підприємства при реалізації того чи іншого варіанту розвитку. Формування такої інформації здійснюється в системі похідних балансових звітів, які складаються на першому етапі стратегічного управлінського обліку [3].

Підсистема стратегічного управлінського обліку інноваційної діяльності при визначенні переліку необхідної інформації має відображати особливості об'єкту управління. Крім того, слід оцінювати час, протягом якого інформація про інноваційні процеси надходить до особи, що ухвалює рішення, а управлінська дія повертається назад. Динаміка процесів в управлінському обліку повинна відповідати динаміці об'єкту управління.

Специфіка структури системи стратегічного управління інноваційною діяльністю і множинність її елементів, велике число вирішуваних завдань і широкий спектр рішень, що приймаються менеджерами інноваційної діяльності, призводять до того, що крім визначення вартості інноваційного проєкту в цілому і по етапах його реалізації (життєвого циклу інновації), а також елементів товару і видів робіт, виникає необхідність калькуляції собівартості таких нетрадиційних для звичайного бухгалтерського обліку об'єктів калькуляції, як рівні інноваційного товару, властивості товару на кожному з рівнів [2].

Отже, інноваційний потенціал характеризується численними факторами, які спільно забезпечують можливість здійснення інноваційної діяльності. Підвищення рівня інноваційного потенціалу можливе лише шляхом ведення ефективної інноваційної діяльності, результатом якої є зростання прибутку, збільшення власного капіталу, а також підвищення ринкової вартості організації. Головною метою обліково-аналітичної системи стратегічного типу є розроблення в умовах невизначеності та ризику ефективних засобів стратегічного обліку, інструментів керування у вигляді моделей економічно-математичного аналізу.

#### **Список використаних джерел**

1. Левик І. С. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного управління URL : <http://ena.lp.edu.ua:8080/bitstream/ntb/5652/1/82.pdf>.
2. Ліба Н. С. Статегічний управлінський облік інноваційної діяльності. *Економічні науки. Сер. : Облік і фінанси*. 2012. Вип. 9(2). С. 272-279. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof\\_2012\\_9\(2\)\\_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnof_2012_9(2)_41).
3. Скрипник Н.В., Скрипник М.Є. Сутність стратегічної управлінської звітності та підходи щодо її формування. *Науковий огляд*. 2015. № 5 (15). – С. 19–26. URL:[http://www.economyandsociety.in.ua/journal/3\\_ukr/93.pdf](http://www.economyandsociety.in.ua/journal/3_ukr/93.pdf).