

**УДК 330.1**  
**СТРАТЕГИИ И СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**  
**ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

О. А. Хлистун,  
Уманский национальный университет садоводства,  
Умань (Украина)

*Аннотация.* Рассмотрены стратегии и системы планирования обеспечения финансовой безопасности перерабатывающих предприятий. Определены основные системы планирования финансовой безопасности, аспекты относительно эффективного ее функционирования. Приведены этапы процесса разработки и реализации стратегии обеспечения финансовой безопасности, позволяющие получить перерабатывающим предприятиям не только экономическую выгоду, но и устойчивое финансовое положение в будущем.

*Ключевые слова:* стратегии обеспечения финансовой безопасности, макроэкономические показатели, конъюнктура рынка, система планирования, финансовая информация.

*Annotation:* Considered strategies and planning to ensure the financial security of processing enterprises. The main planning financial security aspects regarding its effective functioning. The stages of the process of developing and implementing strategies to ensure the financial security that you always get the processing plant not only economic benefits but also strong financial position in the future.

*Keywords:* strategies to ensure financial security, macroeconomic indicators, market conditions, system planning, financial information.

Одним из основных условий обеспечения стабильного роста и перспективного развития перерабатывающих предприятий, формирование высоких результатов их финансовой деятельности является наличие эффективной системы финансовой безопасности, которая содержит в себе все комплексы и стратегии необходимые для защиты их финансовых интересов.

На современном этапе стабильного развития перерабатывающих предприятий важным аспектом является обеспечение финансовой безопасности. Эффективным инструментом в управлении финансовой безопасностью предприятия является стратегия обеспечения финансовой безопасности, которая возможна лишь при наличии ряда требований. Основным условием реализации стратегии является интенсивность изменений факторов внутренней финансовой среды. Высокая динамика макроэкономических показателей, непосредственно связанных с финансовой деятельностью предприятий, конъюнктуры рынка, нестабильность государственной экономической политики и форм ее регулирования не позволяют эффективно управлять финансовой безопасностью на перерабатывающих предприятиях, а также исключают любую возможность разработки стратегии.

Вопросам системы и стратегии финансовой безопасности посвящено множество научных трудов ученых, среди которых: Бланк И. А., Шабатура Т. С., Васильцев Т. Г., Гришова И. Ю., Горячева К. С., Барановский А. И. и другие. Однако данная тема до сих пор актуальна и требует дальнейшего исследования.[1-4]

В современных условиях функционирования экономики Украины, одним из важных аспектов является обеспечение финансовой безопасности, разработка стратегии и системы ее обеспечения, в частности для перерабатывающих предприятий. Разработка стратегии финансовой безопасности играет большую роль в обеспечении эффективного и устойчивого развития перерабатывающих предприятий. Стратегия обеспечения финансовой безопасности для перерабатывающих предприятий разрабатывается в зависимости от направлений защиты их финансовых интересов в перспективе.

В системе общей стратегии обеспечения финансовой безопасности перерабатывающих предприятий можно выделить следующие направления [2, с. 190]:

- стратегия обеспечения финансовой стабильности;
- стратегия формирования финансовых ресурсов;
- стратегия нейтрализации финансовых рисков.

Стратегия обеспечения финансовой стабильности перерабатывающих предприятий обеспечивает их финансовое равновесие, достаточную финансовую устойчивость, постоянную платежеспособность.

Стратегия формирования финансовых ресурсов обеспечивает возрастание потенциала формирования финансовых ресурсов перерабатывающих предприятий из их внутренних источников, а также обеспечение необходимой финансовой гибкости.

Стратегия нейтрализации финансовых рисков обеспечивает эффективное формирование портфеля финансовых рисков перерабатывающих предприятий, эффективное использование внутреннего потенциала нейтрализации финансовых рисков.

Процесс разработки и реализации стратегии обеспечения финансовой безопасности перерабатывающих предприятий выполняется по таким основным этапам:

- определение общего периода формирования стратегии (предсказуемость развития экономики в целом и конъюнктуры сегментов финансового рынка с которыми непосредственно связана деятельность предприятий);
- исследование факторов внешней финансовой среды (изучение экономико-правовых условий финансовой деятельности перерабатывающих предприятий);
- оценка сильных и слабых сторон финансовой безопасности (возможности расширения объемов и диверсификации операционной и финансовой деятельности);
- формирование стратегических целей (выбор наиболее эффективных направлений финансового обеспечения, оптимизация состава финансовых ресурсов);
- принятие основных стратегических решений (формируются альтернативные варианты стратегических подходов для реализации намеченных целей);
- обеспечение реализации стратегии финансовой безопасности (подготовка и реализация новых управленческих решений в виду непредвиденных изменений факторов внешней среды);
- организация контроля реализации стратегии (осуществляется на основе стратегического контроллинга финансовой безопасности, который отражает ход основных стратегических целей и нормативов).

Планирование финансовой безопасности перерабатывающих предприятий представляет собой процесс разработки системы планов и плановых показателей по обеспечению защиты финансовой информации от внешних и внутренних угроз. Планирование финансовой безопасности базируется на реализации таких систем:

- перспективного планирования, базируется на прогнозировании, разработке долгосрочного плана по важным направлениям финансовой безопасности;
- текущего планирования, сущность которого состоит на технико-экономическом обосновании, разработке текущих планов;
- оперативного планирования, заключается в разработке и исполнении оперативных плановых заданий по всем основным вопросам финансовой безопасности. [2, с. 141]

Система перспективного планирования финансовой безопасности перерабатывающих предприятий наиболее сложная, так как требует для своей реализации высокой квалификации исполнителей. Такое планирование заключается в разработке прогноза основных показателей финансовой безопасности на долгосрочный период.

Долгосрочный финансовый план для перерабатывающих предприятий составляется, как правило, на предстоящие три года с разбивкой по отдельным годам прогнозируемого периода, состоит из наиболее важных параметров их финансового развития.

Основными параметрами долгосрочного плана есть:

- прогнозируемый уровень финансовой рентабельности перерабатывающих предприятий;
- прогнозируемая структура активов;
- прогнозируемая сумма чистых денежных потоков;
- предусмотренные сроки внедрения финансовых инноваций.

Прогнозирование основных показателей долгосрочного плана базируется на использовании следующих методов:

- метод оптимизационного моделирования, заключается в оптимизации конкретного показателя, который формируется под влиянием ряда условий и факторов (используется в планировании финансовой безопасности при прогнозировании структуры капитала и чистой прибыли);

- расчетно-аналитический метод, сущность состоит в прямом расчете количественных значений прогнозируемых показателей, используется при прогнозировании чистого денежного потока;

- экономико-статистический метод, заключается в исследовании динамики конкретного прогнозируемого показателя, может применяться только при неизменности условий формирования того или иного прогнозируемого показателя.

Система текущего планирования состоит в разработке конкретных видов текущих финансовых планов, с помощью которых можно обеспечить постоянную платежеспособность перерабатывающих предприятий. Текущие планы финансовой безопасности перерабатывающих предприятий разрабатываются на предстоящий год с разбивкой по кварталам. Основными составляющими текущего плана есть:

- показатели финансового развития предприятия;
- действующая система ставок налоговых платежей;
- действующая система амортизационных отчислений;
- анализ показателей финансовой безопасности за предыдущий год.

Основа системы оперативного планирования финансовой безопасности перерабатывающих предприятий состоит из разработанных текущих планов, с помощью которых разрабатывается комплекс краткосрочных плановых заданий по обеспечению финансовой безопасности. Главной формой оперативного планирования есть разработка и составление бюджета, отражающего расходы и поступления финансовых ресурсов перерабатывающих предприятий, в процессе защиты их конкретных финансовых интересов. [2, с. 148]

Основной формой бюджета является платежный календарь, который разрабатывается как по определенным видам движения денежных средств, так и по предприятию в целом. Бюджетный процесс носит непрерывный характер, является прочной основой для контроля и корректировки состояния финансовой безопасности перерабатывающих предприятий.

Все системы планирования финансовой безопасности перерабатывающих предприятий взаимосвязаны и реализуются в определенной последовательности. На исходном этапе осуществляется перспективное планирование, которое определяет задачи и параметры планирования, на втором этапе осуществляется текущее планирование, формируя плановые задания в рамках предстоящего года и на третьем этапе - оперативное планирование основой для которого есть текущее планирование.

Отсутствие разработанной стратегии и систем планирования позволяет сделать выводы, что неквалифицированное планирование обеспечения финансовой безопасности на перерабатывающих предприятиях приводит к их кризисному состоянию, финансовым рискам и потере прибыли.

Для обеспечения высокого уровня финансовой безопасности на перерабатывающих предприятиях необходимо практически применять вышеописанные мероприятия и разрабатывать стратегии в соответствии с особенностями каждого предприятия с целью

получения прибыли, стабильного и перспективного развития на финансовом рынке в будущем.

Список литературы

1 . Барановский А. И. Финансовая безопасность / А. И. Барановский ; Инт экон . Прогнозирование . - М.: Изд- во "Феникс" , 1999 . - 338с .

2 . Бланк И. А. Управление финансовой безопасностью / И.А. Бланк. - М.: Изд - во " Никацентр " , Эльга , 2013 . - 776 с .

3 . Горячева К. С. Механизм управления финансовой безопасностью предприятия : автореф. дис. канд . экон . наук: 08.06.01 / К. С. Горячева . - К. : НАУ , 2006 . - 17 с .

4 . Гришова И. Ю. Методический инструментарий финансового потенциала перерабатывающих предприятий АПК . Актуальные вопросы развития современной экономики . Коллективная монография . Часть 2 . / Ред . А. Непочатенко , Ю. А. Нестерук. - Харьков: Издатель « Сочинский » , 2011 . - С.94 -104.