

**ДЕРЖАВНА СЛУЖБА СТАТИСТИКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ СТАТИСТИКИ, ОБЛІКУ ТА АУДИТУ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ**

**АКАДЕМІЯ ВИЩА ШКОЛА БІЗНЕСУ В
ДОМБРОВІЙ ГУРНИЧІ (ПОЛЬЩА)
БІЛОРУСЬКИЙ ТОРГОВО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
СПОЖИВЧОЇ КООПЕРАЦІЇ**

БІЗНЕС-АНАЛІТИКА В УПРАВЛІННІ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

***МАТЕРІАЛИ
VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ***

Київ – 2019

УДК 339.9:005(100)(06)
Б59

Бізнес-аналітика в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю:
Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 15 березня 2019 року / Упоряд. О.А. Іващенко. – К.: ДП «Інформаційно-аналітичне агентство», 2019. – 280 с.

ISBN 978-617-571-162-0

Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції містять праці, в яких викладено наукові результати аналітичного обґрунтування проблематики здійснення управління в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, аспірантів, докторантів та студентів економічних спеціальностей.

Рекомендовано до друку Вченою радою Національної академії статистики, обліку та аудиту (протокол № 7 від 6 березня 2019 р.)

Адреса оргкомітету конференції: Україна, 04107, м. Київ, вул. Підгірна, 1
тел. (044) 489-66-51
e-mail: conferenceNASOA@ukr.net

Відповідальність за зміст представлених матеріалів несуть автори. Організаційний комітет залишає за собою право на їх літературне редагування та відмову від друкування тез у разі невідповідності оформлення.

ISBN 978-617-571-162-0

© Національна академія статистики, обліку та аудиту, 2019
© National Academy of Statistics, Accounting and Audit, 2019

ЗМІСТ

Асланова Е.А.	
Змістовні характеристики політики ліберального економічного націоналізму в умовах глобальної дерегуляції.....	8
Афанасьєва Е.Е.	
Проблема прийняття інвестиційних рішень в умовах нової норми світової економіки: біхевіористський підхід.....	11
Богдан О.С.	
Доларизація: сутність та основні тенденції прояву	14
Бондарук І.С., Пачева Н.О.	
Трансакційні витрати та їх місце в ефективному управлінні персоналом ..	18
Бондарук Т.Г., Бондарук О.С.	
Джерела загроз бюджетної безпеки України	20
Булах Т.М.	
Угода про асоціацію України з ЄС: вигоди та проблеми	23
Галяра С.В.	
Визначення ефективності послуг ІТ-аутсорсингу.....	26
Гавлюк А.А.	
Проблема переоцінки фінансових і реальних активів як передумова розгортання кризових тенденцій в світовій економіці	29
Главіцька А.В.	
Особливості управління міжнародною інноваційною конкурентоспроможністю компанії	32
Гладиш В.О.	
Критичні підходи до оцінки діяльності МБРР	36
Голубова Г.В.	
Зовнішньоекономічна діяльність України: статистичний аспект.....	39
Гончарова А.О.	
Лібералізація сфери послуг як фактор зростання продуктивності економіки	42
Горбач О.О.	
Сучасна проблематика діяльності ІКАО	45
Горленко В.В.	
Вплив трудових міграційних процесів на зовнішньоекономічну діяльність	49
Горобець О.О.	
Цифрова економіка: нові виклики для книговидавничої галузі	52
Гринчак Н. А.	
Сучасний стан інвестиційної діяльності Республіки Азербайджан	55
Гриценко Н.В.	
Особливості функціонування глобальних ланцюгів створення в автомобілебудівній промисловості	60
Гриценюк О.Д.	
Особливості функціонування FMCG сегменту в міжнародному бізнесі.....	64

// Актуальні проблеми міжнародних відносин: Збірник наукових праць. Випуск 112. Частина II (у двох частинах). К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Інститут міжнародних відносин, 2013. – С.95-101.

5. Демиденко М. Долларизация: причины и пути решения проблемы / М. Демиденко, Н. Мирончик, А. Кузнецов // Банкаўскі веснік. – 2016. – № 12 (641). – С. 3–10.

6. Резнікова Н.В. Долларизация як фактор монетарної залежності / Н. В. Резнікова, М. М. Відякіна // Теоретичні і практичні аспекти економіки та інтелектуальної власності. – 2013. – Вип. 1(1). – С. 223-227.

7. Резникова Н. Выгоды и риски имплементации политики дедолларизации как инструмента борьбы с монетарной зависимостью / Н. Резникова // Вестник Армянского государственного экономического университета. – 2015. – №1 (37). – С. 101-110.

8. Хейзен С. Долларизация: контроль риска имеет ключевое значение / С. Хейзен // Финанси & развитие. – 2005. – С. 44–45.

Бондарук І.С.,

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри маркетингу, менеджменту
та управління бізнесом;*

Пачева Н.О.,

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри маркетингу, менеджменту
та управління бізнесом,
Уманський державний педагогічний університет
імені Павла Тичини*

Трансакційні витрати та їх місце в ефективному управлінні персоналом

Ефективне управління персоналом відзначається на прибутковості підприємства, вагоме місце в даному процесі відіграють трансакційні витрати, які мають як позитивний, так і негативний вплив на економічну стійкість підприємства і дають можливість будувати взаємовідносини у сфері виробничо-господарської діяльності з іншими економічними агентами.

Проведений аналіз впливу трансакційних витрат на ефективність менеджменту персоналу Н. Л. Гавкаловою, Т. А. Власенко, дав можливість встановити, що між розрахованими агрегованими змінними ефективності менеджменту персоналу і визначеними групами трансакційних витрат існує пряма залежність – збільшення трансакційних витрат спричиняє підвищення ефективності менеджменту персоналу. Вчені встановили, що негативний

вплив трансакційних витрат на виробничо-організаційний фактор ефективності менеджменту персоналу дає підстави для подальшого аналізу з метою виявлення групи трансакційних витрат, зменшення яких є пріоритетним завданням для підприємства [1]. Трансакційні витрати виникають не лише під час взаємодії із зовнішніми економічними агентами, але і в межах ієрархічної структури самого підприємства.

Успішний розвиток підприємства здійснюється за допомогою людського капіталу (професійних кадрів) в нашому дослідженні – в контексті зниження трансакційних витрат. Тому необхідний пошук нових методів розвитку персоналу, як засобу підвищення професійно-кваліфікаційного рівня працівників, а саме: перекваліфікація / перепідготовка, набуття професійних якостей, удосконалення кваліфікаційних характеристик. Для розробки оптимально ефективних рішень функціонування та розвитку підприємства як керівники, так і менеджери всіх ланок повинні володіти максимальним обсягом інформації та оптимальним рівнем довіри серед усіх працівників підприємства. Робота персоналу має бути побудована на взаємодії між учасниками даної мережі. Отож, персонал виходить на перший план в розвитку суб'єкта господарювання, а дослідження трансакційних витрат в управлінні стає досить актуальним. Рівень трансакційних витрат залежить від компетентності менеджерів (ефективний збір та обробка інформації, прийняття продуктивних рішень, передбачуваність негативних наслідків і запобігання їх виникнення, результативне ведення переговорів та укладання контрактів) [2]. Трансакційні витрати виникають, як правило, в колі керівного складу підприємства під час некваліфікованого виконання своїх обов'язків або переслідування опортуністичних інтересів. Довірчі відносини в колективі запобігають виникненню опортуністичної поведінки, робота кожного працівника стає прозорою та відкритою в результаті підприємство функціонує як єдина мережа (команда), притримуючись установлених норм і цінностей.

Виділяють такі види трансакційних витрат на підприємстві: витрати на пошук і збір інформації; витрати через опортуністичну поведінку; витрати отримання індивідуальних пільг та привілеїв; витрати контролю виконання норм і правил; витрати на адаптацію працівників [2]. Зниження даних витрат залежить від рівня компетентності керівного складу (вибір ефективного плану дій, переконливості та комунікабельності під час ведення переговорів). Розвиток персоналу на підприємстві та підвищення рівня його компетентності відбувається під час навчання, стажування та проходження курсів підвищення кваліфікації.

Отже, обсяг трансакційних витрат позначається на наслідках роботи підприємства, тобто зниження їх кількості зменшує собівартість продукції чи послуг, а їх раціональний рівень забезпечує конкурентні переваги підприємству на ринку. Чим менший об'єм трансакційних витрат понесе підприємство, тим більше вигод в перспективі отримає. Володіння інформацією щодо стану трансакційних витрат на підприємстві дає

можливість ефективно керувати та оперативно приймати управлінські рішення.

Список використаних джерел:

1. Гавкалова Н. Л. Дослідження впливу трансакційних витрат підприємства на ефективність менеджменту персоналу на прикладі підприємств Харківського регіону / Н. Л. Гавкалова, Т. А. Власенко // Теорія та практика державного управління. – 2011. – Вип. 1. – С. 204-210.

2. Пачева Н.О. Вплив трансакційних витрат на ефективність менеджменту персоналу / Н.О. Пачева // Економічний простір: збірник наукових праць. – Дніпро: ПДАБА, 2018. – № 131. – С. 152-160.

Бондарук Т.Г.,

*доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри фінансів,
банківської справи та страхування;*

Бондарук О.С.,

*кандидат економічних наук,
старший викладач кафедри фінансів,
банківської справи та страхування,*

Національна академія статистики, обліку та аудиту

Джерела загроз бюджетної безпеки України

Ефективна система бюджетної безпеки передбачає визначення джерел потенційних загроз, а також наявних і необхідних ресурсів для їх нейтралізації.

Досліджуючи проблеми фінансової безпеки І. Семухін відмічає, що починаючи з 90-х рр. ХХ ст., однією з головних негативних тенденцій в нашій країні стало зростання загроз економічній і фінансовій безпеці держави. Сучасний ефективний розвиток економіки, відновлення політичної і соціальної стабільності в країні значною мірою залежить від успішної політики держави, зокрема, у фінансовій сфері [1, с. 172]. У зв'язку з цим однією з актуальних проблем є забезпечення фінансової безпеки держави та її основної складової – бюджетної безпеки, як визначальної умови досягнення стабільного економічного зростання в Україні.

Законом України «Про основи національної безпеки України» загрози національній безпеці визначено як «наявні та потенційно можливі явища і фактори, що створюють небезпеку життєво важливим національним інтересам України» [2]. Загрози бюджетній безпеці держави – це «потенційно можливі явища і фактори негативного характеру економіки, що впливають на бюджетну сферу, в цілому і/або на її окремі елементи, що дестабілізують економічну